

VIVE LA VIE !

Chers amis,

La période que nous venons de traverser fut inédite pour chacun d'entre nous, inédite pour nos entreprises, inédite pour ceux qui nous gouvernent.

Tous ensemble, nous avons appris en marchant,
Tous ensemble, nous nous sommes adaptés,
Tous ensemble, nous avons dû faire face à l'incertitude,

Cette triple crise, sanitaire, sociale et économique, doit être une source d'inspiration dans laquelle nous devons puiser pour répondre encore mieux aux défis qui se posent dans un monde fortement marqué par cette longue période de mise en sommeil.

De cette période, je vous propose de retenir 3 avancées marquantes :

→ Le retour de l'humain dans ce qu'il a d'essentiel et le fait que notre santé est notre capital individuel et collectif le plus précieux. C'est à ce titre que la performance de nos entreprises passera avant tout par la qualité de vie au travail, la bonne santé et le bien-être de nos collaborateurs et cette gourmandise de sens auquel, toutes générations confondues, nous sommes en recherche. Je veux croire à un leadership humaniste basé sur la bienveillance, l'exigence, l'expérience et la performance. Notre performance passera par notre capacité à attirer, développer et retenir nos talents.

→ La transformation de nos organisations avec la digitalisation de nos chaînes de valeur nous obligeant à une réflexion stratégique et à une réinvention de tous les instants. A la fois une formidable source d'opportunités, c'est aussi un vrai défi pour nos entreprises, pour nous dirigeants d'entreprises petites, moyennes ou grandes que ce soit à l'échelle nationale ou internationale.

→ L'innovation comme formidable source d'intelligence collective. Alors que la découverte et la production d'un vaccin prenait 8, 10 ou 15 ans.... En seulement 10 mois, cette intelligence collective mondiale a permis à nos chercheurs, scientifiques et à nos industriels non seulement de trouver non pas 1 mais 8 vaccins et d'en produire massivement permettant de combattre cette pandémie.

Cette année fut aussi marquée par le départ décidé et programmé du Royaume-Uni de l'Union Européenne. Un choix démocratique que nous nous devons de respecter. Depuis le 1^{er} Janvier 2021, nos amis Britanniques ont fait le choix d'être solitaires plutôt que solidaires.

Au-delà de cette date et de cet accord cadre, il nous faudra définir précisément les contours de nos relations pour les décennies à venir. C'est bien là tout l'enjeu des nombreuses discussions en cours qui pourront prendre des mois voire des années et que nous voulons garder harmonieuses.

Je veux croire que de cette situation, nous pouvons tous ensemble, en saisissant des opportunités :

→ Opportunité de redéfinir nos relations économiques entre nos 2 pays voisins, partenaires et amis. Définir les marchés et business sur lesquels nous serons partenaires en mettant en place un écosystème puissant. Mais aussi, accepter la saine émulation entre nous, nos entreprises où la loi du marché et de la compétition feront la différence.

→ Opportunité pour développer encore plus l'attractivité de la France et de ses talents. Comment ne pas se féliciter que ce pays « d'irréductibles Gaulois » soit en première position des pays européens selon le dernier Baromètre E&Y 2021 pour les investissements directs étrangers. Ce sont 16.600 entreprises étrangères installées dans l'hexagone qui représentent 2.3 millions d'emplois et plus de 20% du chiffre d'affaires de l'économie française.

→ Opportunité de réinventer un projet européen pour les jeunes générations pour qui l'Europe est leur maison et le monde, leur jardin. D'une Europe créée à 7, nous avons une formidable opportunité après cette crise sanitaire, de repenser notre projet européen, nos priorités communes et notre gouvernance.

Pendant cette période, la Franco-British Chamber a souhaité être encore plus proche de vous pour répondre à vos attentes, à vos demandes de mises en relations d'affaires, mais aussi à vos attentes légitimes de rester dans une relation de proximité et d'échange permanents.

→ Des événements à forte valeur ajoutée en visio-conférence qui ont suscité une très forte adhésion de nos membres en créant tous ensemble de l'intelligence collective ;

→ Une expertise exceptionnelle apportée par notre Think Tank, le *Cross-Channel Institute*, au travers de son Baromètre annuel, de ses analyses sectorielles mais aussi de ces intervenants de très hauts niveaux avec pour objectif de vous éclairer la route et vous permettre de faire les bons choix stratégiques ;

→ Des relations encore plus fortes avec son Excellence l'Ambassadeur Lord Ed Llewellyn, avec le Department of International Trade (DIT) en la personne d'Illaria Regondi, Commissaire Européenne au Commerce et Paul Taylor pour le DIT en France ;

→ Un plan d'actions en 10 points signés avec les autorités britanniques pour soutenir et développer les relations économiques entre nos 2 pays ;

→ Une influence et une implication forte auprès des gouvernements et décideurs politiques pour faire entendre la voix de nos entreprises et de nos entrepreneurs Français et Britanniques ;

→ Une communication forte avec des interventions médiatiques en presse, radio, TV et réseaux sociaux pour valoriser la puissance de notre réseau d'entreprises et maintenir notre leadership dans les relations économiques franco-britanniques

Grâce à cette forte mobilisation des équipes, nos résultats financiers en 2020 sont très solides avec une gestion rigoureuse :

→ Une activité profitable générant un résultat record sur ces dernières années

→ Une baisse de nos charges de 15%

→ Une croissance de nos cotisations de 14%

→ Une croissance de nos revenus de 5%

L'ensemble de ces résultats, de ces activités est le fruit avant tout d'une équipe que je tiens à remercier chaleureusement et qui s'investit à mes côtés au quotidien : Catherine Le Yaouanc, notre fidèle Directrice générale qui, par son énergie et sa disponibilité, a cette année encore animé le réseau Franco-British avec talent et générosité. Je veux saluer aussi notre équipe de jeunes stagiaires, alternants, tous très impliqués et que nous voulons préparer aux défis futurs. Beaucoup d'autres personnes ont aussi contribué bénévolement à ces résultats : Marie-Christine Bilbow, Françoise Rausch, Marie-Alix Michel, Jill Ledger, Jimmy Zou, Michel de Fabiani, Olivier Campenon, Hubert Dupont-Lhotelain. Je m'excuse pour tous les autres que je n'ai pas cités. Merci infiniment aux membres de notre Conseil d'Administration dont l'engagement, la vision, le soutien et le plaisir de travailler ensemble sont indispensables au bon fonctionnement d'une association telle que la nôtre.

Alors que la vie reprend peu à peu dans notre quotidien et avant des vacances tant attendues où nous pourrions enfin à nouveau revoir nos familles, nos amis, nos collègues, nos équipes, je veux croire que la période qui s'annonce sera porteuse d'espoirs.

En effet, comment ne pas imaginer que nous allons vivre sur les prochaines années une période de très forte croissance économique mondiale potentiellement historique. Tous les ingrédients sont présents :

- Des fondamentaux économiques sains et solides avec des entreprises qui ont bien résisté et qui ont su s'adapter ;
- Un soutien important des états et gouvernements qui ont injecté massivement des liquidités dans notre machine économique mondiale avec des taux historiquement bas ;
- Une épargne à son plus haut niveau (148 Milliards en France) ;
- Une confiance et un optimisme des dirigeants et des marchés ;
- Un leadership mondial assumé et retrouvé par les États-Unis

Chers amis, je partage avec vous cet optimisme auquel je crois et qui est source de vie.

Profitez de ceux qui vont sont chers, passez de bonnes vacances et VIVE LA VIE !!

Thierry Drillhon
Président